



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРЕЈАЊЕ СМЕДЕРЕВО,
СМЕДЕРЕВО
Бранка Радичевића 8

Телефони: 026/4627 148; 4628 299; 4622 941 Факс: 026/4627 248
www.sdstambeno.rs E-mail: office@sdstambeno.rs

ГРАД СМЕДЕРЕВО
ГРАДСКА УПРАВА

Одељење за привреду, предузетништво,
локални економски развој и јавне набавке
Одсек за привреду и регистрацију
привредних субјеката

Датум: 17.06.2022

Наш број: 4715



Поштовани,

У прилогу дописа достављамо Вам:

1. Измене и допуне Програма пословања за 2022. годину, бр. 4711 од 17.06.2022. године.
2. Одлуку Надзорног одбора о доношењу Измена и допуна Програма пословања за 2022. годину, бр. 4713 од 17.06.2022. године.

С поштовањем,



ДИРЕКТОР

Владимир Кулагић, дипл.инж.маш.



ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРЕЈАЊЕ СМЕДЕРЕВО, СМЕДЕРЕВО

**Бранка Радичевића 8
11300 СМЕДЕРЕВО**

Телефони: 026/4627 148; 4628 299; 4622 941 Факс: 026/4627 248

www.sdstambeno.rs E-mail: office@sdstambeno.rs

ДАТУМ: 17.6.2022. год.

НАШ БРОЈ: 4713

На основу члана 36. Статута Предузећа, Надзорни одбор на својој 48. седници (телефонска) одржаној дана 17.6.2022. године доноси следећу:

ОДЛУКУ

1. Доносе се Измене и допуне Програма пословања за 2022. годину бр. 4711 од 17.6.2022.године.
2. Одлуку доставити Оснивачу на сагласност.

Образложење

С обзиром да је дошло до измене приходне и расходне структуре у Програму пословања за 2022. годину ради прецизнијег извршења, при чему је укупан планирани резултат остао непромењен, донета је Одлука као у диспозитиву.

**ПРЕДСЕДНИЦА
НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Слађана Јеремић, дип.економиста





ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ГРЕЈАЊЕ СМЕДЕРЕВО,
СМЕДЕРЕВО
Бранка Радичевића 8
11300 СМЕДЕРЕВО

www.sdstambeno.rs E-mail: office@sdstambeno.rs

Датум: 17.06.2022.

Број: 4711

ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ:
НАДЛЕЖНА ФИЛИЈАЛА
УПРАВЕ ЗА ТРЕЗОР:
ДЕЛАТНОСТ:
МАТИЧНИ БРОЈ:
ПИБ:
ЈББК:
РЕГИСТРАЦИОНИ БРОЈ:
ОСНИВАЧ:
СЕДИШТЕ:

ЈП Грејање Смедерево
ФИЛИЈАЛА СМЕДЕРЕВО
3530 Снабдевање паром и климатизација
17218913
100359233
81055
БД32093/2005
ГРАД СМЕДЕРЕВО
Смедерево, Бранка Радичевића 8

Смедерево, јун 2022. год.

САДРЖАЈ:

Уводне напомене.....	3-4
Биланс успеха у периоду од 01.01.2022-31.12.2022. године.....	5-8
Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01.2022-31.12.2022. године.....	9-11
Субвенције и остали приходи из буџета.....	12
Приказ планираних и реализованих индикатора пословања.....	13-14
Трошкови запослених.....	15
Планирана финансијска средства за набавку добара,радова и услуга.....	16-23

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Измене Програма пословања за 2022. годину вршимо из разлога добијања субвенција од стране Оснивача и прерасподеле финансијских средстава и то:

У табели Биланс успеха у периоду од 01.01-31.12.2022. године измењена је позиција Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и Програма пословања за 2022. годину за ову позицију је планирано 20.000.000 динара по основу предвиђених субвенција од оснивача за одржавање текуће ликвидности док су за овај износ повећани трошкови горива и енергије, тако да износе 327.670.000 динара. Изменом Програма пословања предвиђена су средства на име субвенција у износу од 60.069.602 динара. Самим тим су повећани пословни приходи и износе 447.800.000 динара, односно повећани су и пословни расходи који износе 467.507.000 динара. Укупан нето резултат је остао непромењен.

Промене пословних прихода и пословних расхода у Билансу успеха у периоду од 01.01.-31.12.2022. године утицале су на промене у табели Субвенције и остали приходи из буџета, као и у табели Приказ планираних и реализованих индикатора пословања.

У извештају о току готовине измењена је позиција остали приливи из редовног пословања у износу од 60.069.602 динара, а односи се на субвенције од стране Оснивача, као и на исплате добављачима и дати аванси у земљи и износе 330.529.000 динара и на плаћене камате у земљи које износе 5.000.000 динара.

У табели трошкови запослених, смањује се позиција бр.9 за 400.000 динара, која је износила 2.500.000 динара, и сада износи 2.100.000 динара, такође се мења позиција 27. за износ од 400.000 динара, са садашњих 4.500.000 динара на 4.900.000 динара.

Задужења на име камате се мењају због увећања камате у текстуалном делу, где је укупан планирани трошак камате износио 4.100.000 динара, а увећан је кроз измену за 900.000 динара, што износи сада 5.000.000 динара. Разлог повећања камате је измиривање обавезе кредита, камата добављача и камата из PPP на име позајмљеног мазута.

У табели Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга преглед промена је следећи:

- У оквиру добара мења се позиција бр. 1. -Мазут (редовна потрошња), повећава се за 37.250.000.000 динара и износи 277.250.000 динара. Позиција бр. 8 -Машински резервни делови се смањује и износи 2.200.000 динара. Позиција бр.20 -Набавка алата се смањује за 200.000 динара и износе 200.000 динара. Позиција бр.21 -алати за заваривање у износу од 120.000 динара се брише и додаје се позиција Набавка профилисаних конструкција од лима у износу од 520.000 динара. Позиција бр.51 -Набавка заштитних и превентивних средстава због пандемије КОВИД-а се умањује за 200.000 динара, и сада износи 200.000 динара. Додаје се позиција бр.56- Услуга складиштеног резервоара у износу од 990.000 динара.

- У оквиру услуга промењена је позиција бр.1 -Одобравање кредита и дозвољеног минуса, који се односи на камату кредита, камату добављача и камату према РРР, која је износила 4.000.000 динара , а за 1.000.000 динара је увећана и сада износи 5.000.000 динара. Позиција бр.7 -Пројектантска услуга, услуга вештака и проценитеља је умањена за 200.000 динара, и кроз измену Програма износи 790.000 динара. Позиција бр.26 -Прање, чишћење, деконтаминација површина, преузимање, транспорт, третман и трајно збрињавање насталог отпада, увећава се за 340.000 динара и износи 990.000 динара. Позиција под називом Израда техничке документације брише се у износу од 990.000 динара због одустајања од пројектовања.
- У оквиру радова смањена је позиција бр.6 -Санација димњака котларница у износу од 200.000 динара и сада износи 400.000 динара. Позиција бр.7 -Санација сезонског резервоара за мазут и по потреби замена штедне грејалице, додаје се назив у тексту- или заваривање плашта, вредност позиције остаје иста. Позиција бр.9 -Радови на локацији израде простора за боце под притиком, гасова се умањује за 300.000 динара и износи 100.000 динара.Позиција бр.12 -Ангажовање ауто дизалице се умањује за 200.000 динара и износи 200.000 динара.

БИЛАНС УСПЕХА									
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године									
Група рачуна, рачун								у 000 динара	
						Износ			
			АОП	План 01.01- 31.12.2022.	Измена плана 01.01- 31.03.2022.	Измена плана 01.01- 30.06.2022.	Измена плана 01.01- 30.09.2022.	Измена плана 01.01- 31.12.2022.	
1	2	3	4	5	6	7	8		
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)								
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0	0	0	0	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	0	0	0	0	0	0
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004	0	0	0	0	0	0	0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	384,730	107,978	198,922	282,205	384,730		
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	384,730	107,978	198,922	282,205	384,730		
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	0	0	0	0	0	0
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	3,000	0	0	0	0	3,000	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009	0	0	0	0	0	0	0
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010	0	0	0	0	0	0	0
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	20,000	20,000	20,000	60,070	60,070		
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	0	0	0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	428,337	173,476	241,678	318,302	467,507		
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	0	0	0	0	0	0	0
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	288,500	139,700	175,750	219,420	327,670		

52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	120,837	31,576	61,128	91,482	120,837
520	I. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	89,235	22,562	44,574	66,786	89,235
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	14,412	3,644	7,199	10,786	14,412
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	17,190	5,370	9,355	13,910	17,190
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5,500	0	0	0	5,500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	0	0	0	0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	9,000	1,300	2,700	4,200	9,000
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	0	0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	4,500	900	2,100	3,200	4,500
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) $\geq$ 0	1025	0	0	0	23,973	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) $\geq$ 0	1026	20,607	45,498	22,756	0	19,707
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	8,000	2,000	4,000	6,000	8,000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	0	0	0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	8,000	2,000	4,000	6,000	8,000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	0	0	0	0
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	0	0	0	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	4,100	1,200	2,100	3,700	5,000
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	0	0	0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	4,100	1,200	2,100	3,700	5,000
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	0	0	0	0

565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	0	0	0	0	0
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	3,900	800	1,900	2,300	3,000	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0	0	0	0	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	40,326	9,932	19,401	28,665	40,326	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	25,000	5,600	8,000	18,300	25,000	
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5,000	1,000	2,500	3,500	5,000	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3,000	750	1,000	1,900	3,000	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	461,056	140,910	244,823	380,440	501,126	
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	460,437	181,026	252,778	342,202	500,507	
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	619	0	0	38,238	619	
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	40,116	7,955	0	0	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	0	0	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	0	0	0	0	0	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	619	0	0	38,238	619	
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	40,116	7,955	0	0	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0	0	
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	0	0	

722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	0	0	0	0	0	0
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	0	0	0	0	0	0
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054	0	0	0	0	0	0
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	619	0	0	0	38,238	619
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	40,116	7,955	0	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057	0	0	0	0	0	0
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058	0	0	0	0	0	0
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059	0	0	0	0	0	0
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060	0	0	0	0	0	0
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ		0	0	0	0	0	0
	1. Основна зарада по акцији	1061	0	0	0	0	0	0
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062	0	0	0	0	0	0

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ				
		План 01.01- 31.12.2022.	Измена плана 01.01- 31.03.2022.	Измена плана 01.01- 30.06.2022.	Измена плана 01.01- 30.09.2022.	Измена плана 01.01- 31.12.2022.
1	2		3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	407,056	114,910	208,823	337,940	447,126
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	379,056	92,910	184,823	271,870	379,056
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	0	0	0	0	0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	8,000	2,000	4,000	6,000	8,000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	20,000	20,000	20,000	60,070	60,070
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	416,296	171,550	240,263	334,160	456,366
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	291,359	138,774	177,035	238,978	330,529
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	0	0	0	0	0
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	120,837	31,576	61,128	91,482	120,837
4. Плаћене камате у земљи	3010	4,100	1,200	2,100	3,700	5,000
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0	0	0	0
6. Порез на добитак	3012	0	0	0	0	0
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	0	0	0	0	0
8. Остали одливи из пословних активности	3014	0	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	3,780	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	9,240	56,640	31,440	0	9,240

Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)									
1. Продаја акција и удела	3017	/	/	/	/	/	/	/	/
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018	/	/	/	/	/	/	/	/
3. Остали финансијски пласмани	3019	/	/	/	/	/	/	/	/
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020	/	/	/	/	/	/	/	/
5. Примљене дивиденде	3021	/	/	/	/	/	/	/	/
3022	/	/	/	/	/	/	/	/	/
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)									
1. Куповина акција и удела	3023	/	/	/	/	/	/	/	/
3024	/	/	/	/	/	/	/	/	/
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	/	/	/	/	/	/	/	/
3. Остали финансијски пласмани	3026	/	/	/	/	/	/	/	/
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	/	/	/	/	/	/	/	/
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	/	/	/	/	/	/	/	/
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА									
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)									
1. Увећање основног капитала	3029	100,000	55,000	55,000	55,000	55,000	55,000	100,000	100,000
2. Дугорочни кредити у земљи	3030	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3032	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033	100,000	55,000	55,000	55,000	55,000	55,000	100,000	100,000
6. Остале дугорочне обавезе	3034	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3035	0	0	0	0	0	0	0	0
3036	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)									
3037	90,000	0	25,000	60,000	90,000	60,000	90,000	90,000	90,000

1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	90,000	0	0	25,000	60,000	90,000		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Остале обавезе	3043	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Финансијски лизинг	3044	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	10,000	55,000	30,000	0	10,000			
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0	5,000	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	507,056	169,910	263,823	392,940	547,126			
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	506,296	171,550	265,263	394,160	546,366			
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	760	0	0	0	760			
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		1,640	1,440	1,220				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3,540	3,540	3,540	3,540	3,540			
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0	0	0	0	0	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	0	0	0	0	0	0	0	0
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4,300	1,900	2,100	2,320	4,300			

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	6.000,000	/	6.000,000	0	/
Остали приходи из буџета*	/	/	/	/	/
УКУПНО	6.000,000	/	6.000,000	0	/

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године					
	План за период 01.01. до 31.12.2022.	Измена плана 01.01. до 31.03.2022.	Измена плана 01.01. до 30.06.2022.	Измена плана 01.01. до 30.09.2022.	Измена плана 01.01. до 31.12.2022.
Субвенције	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	60,069,602.08	60,069,602.08
Остали приходи из буџета*	/	/	/	/	/
УКУПНО	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00	60,069,602.08	60,069,602.08

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и слично).

** Добијену субвенцију од 40.069.602,08 дин. за трећи квартал, реализоваћемо за измиривање обавеза према добављачима и за измиривање анuitета кредитних обавеза у 2022. години.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	31,682	34,735	30,174	28,817
	Реализација	34,135	27,913	28,198	-
	% одступања реализације од плана	+8%	-20%	-7%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-18%	+1%	+2%
Укупна имовина	План	387,684	319,129	354,933	345,100
	Реализација	301,945	382,502	339,867	-
	% одступања реализације од плана	-22%	+20%	-4%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+27%	-11%	+2%
Пословни приходи	План	356,087	356,087	365,090	447,800
	Реализација	343,043	340,512	348,199	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-4%	-5%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+2%	+29%
Пословни расходи	План	347,357	403,885	395,760	467,507
	Реализација	336,880	327,191	373,927	-
	% одступања реализације од плана	-3%	-19%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-3%	+14%	+25%
Пословни резултат	План	8,730	-47,798	-30,670	-19,707
	Реализација	6,163	13,321	-25,728	-
	% одступања реализације од плана	-29%	-128%	-16%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+116%	-293%	-23%
Нето резултат	План	853	1,000	900	619
	Реализација	400	550	285	-
	% одступања реализације од плана	-53%	-45%	-68%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+38%	-48%	+117%
Број запослених на дан 31.12.	План	90	91	90	85
	Реализација	90	85	85	-
	% одступања реализације од плана	0%	-7%	-6%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-6%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	48,402	55,462	56,093	63,257
	Реализација	47,342	54,985	56,571	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-1%	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+16%	+3%	+12%
Инвестиције	План	35,990	7,280	11,090	7,540
	Реализација	2,450	1,130	1,861	-
	% одступања реализације од плана	-93%	-84%	-83%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-54%	+65%	+305%

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
EBITDA	8,752	7,938	7,988	11,119
ROA	0.19	0.14	0.08	0.18
ROE	2.14	1.97	1.01	2.15
Оперативни новчани ток	348,631,000	3,447,779,000	356,565,000	447,126,000
Дуг / капитал	1,045	1,270	1,105	1,097
Ликвидност	90	90	211	195
% зарада у пословним приходима	29	31	30	27

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	37,989	97,803	55,000	55,000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	37,989	97,803	55,000	55,000

у 000 динара

		2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План	/	0	6,000	60,070
	Пренето	/	0	/	25,070
	Реализовано	/	0	6,000	25,070
Остали приходи из буџета	План	/	38,000	/	/
	Пренето	/	0	/	/
	Реализовано	/	0	/	/
Укупно приходи из буџета	План	/	38,000	6,000	60,070
	Пренето	/	0	/	25,070
	Реализовано	/	0	6,000	25,070

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2022.	Измена плана 01.01- 31.03.2022.	Измена плана 01.01- 30.06.2022.	Измена плана 01.01- 30.09.2022.	Измена плана 01.01- 31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	64,522,686	16,308,112	32,230,674	48,293,436	64,522,686
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	89,235,500	22,562,000	44,574,000	66,786,000	89,235,500
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	103,647,029	26,205,762	51,772,699	77,571,936	103,647,029
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	85	85	85	85	85
4.1.	- на неодређено време	82	82	82	82	82
4.2.	- на одређено време	3	3	3	3	3
5	Накнаде по уговору о делу	300,000	100,000	200,000	300,000	300,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0	0	0	0	0
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	2,500,000	600,000	1,200,000	1,800,000	2,100,000
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	2	2	2	2	2
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	900,000	250,000	500,000	650,000	900,000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	2	2	2	2	2
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	750,000	187,500	375,000	562,500	750,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	3,500,000	875,000	1,750,000	2,625,000	3,500,000
20	Дневнице на службеном путу	150,000	37,500	75,000	112,500	150,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1,500,000	900,000	1,200,000	1,500,000	1,500,000
23	Број прималаца отпремнине	5	3	4	5	5
24	Јубиларне награде	1,040,000	320,000	730,000	960,000	1,040,000
25	Број прималаца јубиларних награда	10	3	6	8	10
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	4,500,000	1,200,000	2,300,000	3,500,000	4,900,000
28	Стипендије	0	0	0	0	0
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,500,000	750,000	750,000	1,500,000	1,500,000
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	350,000	100,000	175,000	250,000	350,000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

*** у образцу трошкови запослених, измена се врши под редним бројем 9. у износу од 400.000,00 динара, тако да претходни планирани износ се умањује за поменути цифру и сада износи 2.100.000,00 динара

**** позиција 27. се мења за 400.000,00 динара, тј. Увећава се за поменути износ и сада износи 4.900.000,00 динара

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	План 01.01-31.12.2022.	Измена Плана 01.01-31.03.2022.	Измена плана 01.01-30.06.2022.	Измена плана 01.01-30.09.2022.	Измена плана 01.01-31.12.2022.
Добра						
1	Магут (редовна потрошња)	240,000,000	120,000,000	150,000,000	217,250,000	277,250,000
2	Магут – некосумирано гориво – специјал НСТ - С набавка ради враћања РДРР	100,000,000	0	50,000,000	100,000,000	100,000,000
3	Електрична енергија	25,000,000	10,000,000	14,000,000	16000000	25,000,000
4	Гас за котларину	12,000,000	6,000,000	7,000,000	7,000,000	12,000,000
5	Гориво (бензин и ТНГ) за путничке аутомобиле	500,000	200,000	250,000	350,000	500,000
6	Алитиви за магут	400,000	200,000	200,000	300,000	400,000
7	Кисеоник и ацетилен	300,000	100,000	200,000	250,000	300,000
8	Машински резервни делови	2,600,000	500,000	1,100,000	1,600,000	2,200,000
9	Бешавне котловске цеви	600,000	0	400,000	400,000	600,000
10	Фабрички предизоловане цеви	2,000,000	350,000	1,500,000	1,750,000	2,000,000
11	Нестандардни предизоловани елементи топловода	600,000	150,000	350,000	450,000	600,000
12	Увозни резервни делови	2,500,000	1,000,000	1,500,000	2,000,000	2,500,000
13	Набавка топлотних пумпи	800,000	0	400,000	800,000	800,000
14	Набавка калориметара	990,000	0	990,000	990,000	990,000

15	Цени, профили и лимови	690,000	150,000	350,000	550,000	690,000
16	Електро резервни делови и потрошни материјал	600,000	100,000	300,000	450,000	600,000
17	Водоводни материјал (укључујући и опрему за хидрантске ормане)	300,000	70,000	150,000	230,000	300,000
18	Потрошни машински материјал	200,000	60,000	140,000	170,000	200,000
19	Гвођђарско-пираловска роба	200,000	50,000	100,000	170,000	200,000
20	Набавка алата	400,000	100,000	100,000	150,000	200,000
21	набавка профилисаних конструкција од лима	0	0	0	300,000	520,000
22	Набавка антикорозивног уља	50,000	0	50,000	50,000	50,000
23	Набавка агрегата	200,000	0	0	200,000	200,000
24	Потрошни молерско-фарбарски материјал	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
25	Набавка грађевинског материјала	200,000	30,000	100,000	160,000	200,000
26	Средства за одржавање хигијене	450,000	100,000	200,000	300,000	450,000
27	Средства и опрема за личну заштиту на раду	490,000	100,000	150,000	350,000	490,000
28	Набавка мобилних телефона	50,000	10,000	20,000	40,000	50,000
29	Канцеларијски материјал	490,000	100,000	200,000	300,000	490,000
30	Софтвер за уредбај за чекирање	150,000	0	0	150,000	150,000
31	Набавка тонера за штампаче	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
32	Репрезентација	250,000	100,000	135,000	175,000	250,000
33	Рачунари, рачунарска опрема и лиценцирани софтвер - пренете обавезе из 2021. године су у износу од 132,300 динара док је планирани финансијски износ за набавку у 2022. години 550,000 динара	682,300	100,000	310,000	400,000	682,300
34	Рачунске машине	50,000	10,000	25,000	35,000	50,000
35	Амбалажа за одлагање и складиштење отпада	50,000	15,000	15,000	50,000	50,000
36	Електронски потпис	50,000	15,000	25,000	30,000	50,000

37	Набавка трок. вентила, комб. аутом. баланских вентила и електромоторних погона	800,000	0	800,000	800,000	800,000
38	Набавка резервних делова за централни надзор и контролу рада топлотних подстанца	700,000	350,000	350,000	350,000	700,000
39	Набавка нестандартних делова за котлове	990,000	200,000	500,000	750,000	990,000
40	Набавка топоводних циркулационих пумпи	950,000	0	950,000	950,000	950,000
41	Набавка плочастих измењивача топлоте	950,000	0	950,000	950,000	950,000
42	Набавка и уградња уређаја за пречишћавање и одстрањивање подземних вода	900,000	0	900,000	900,000	900,000
43	Набавка постројења за кондиционирање и хемијску припрему воде	700,000	0	700,000	700,000	700,000
44	Набавка електромотора за зупчасте пумпе	400,000	0	300,000	400,000	400,000
45	Набавка хемијских средстава за кондиционирање и хемијску припрему воде (хидро - х, таблетирана со, јонизмењивачка маса и др.)	400,000	0	200,000	400,000	400,000
46	Набавка и уградња "SKADA" система	900,000	0	900,000	900,000	900,000
47	Набавка филтера делимичног тока са магнетним и врећастим делом у циркулацији система грејања	900,000	0	0	900,000	900,000
48	Материјал за прву помоћ	150,000	35,000	70,000	105,000	150,000
49	Набавка коректора гаса за котларницу Мајдан	450,000	0	450,000	450,000	450,000
50	Набавка мазутних станица за транспорт мазута	990,000	0	990,000	990,000	990,000
51	Набавка заштитних и превентивних средстава због пандемије КОВИД 19 (заш. маске, рукавице, алкохол и др.)	400,000	100,000	150,000	200,000	200,000
52	Набавка и инсталација рачуноводственог софтвера	2,000,000	0	0	2,000,000	2,000,000

53	Преплата на стручну литературу		400,000	100,000	200,000	300,000	400,000
54	абсорвенги		250,000	100,000	150,000	200,000	250,000
55	набавка алата за заваривање		120,000	0	0	0	0
56	Закуп складишног резервоара		0	0	0	990,000	990,000
...							
Укупно добара:			406,503,290				445,332,300

Услуге							
1	Финансијске услуге –одобравање кредита и дозвољеног минуса, камате на враћање мазута и добављача - (сви неопходни трошкови за реализацију)	4,000,000	2,200,000	2,900,000	4,000,000	5,000,000	
2	Услуге мобилне телефоније	700,000	180,000	320,000	500,000	700,000	
3	Превоз мазута	6,500,000	2,500,000	3,200,000	4,000,000	6,500,000	
4	Мерење мазута, отпадног гвожђа и опасног отпада	200,000	85,000	120,000	130,000	200,000	
5	Превоз запослених-месечне карте	3,500,000	900,000	1,800,000	2,700,000	3,500,000	
6	Чишћење котлова, димњача и димњака	990,000	450,000	450,000	450,000	990,000	
7	Пројектантске услуге, услуге вештака и проценитеља	990,000	990,000	990,000	790,000	790,000	
8	Сервисирање циркулационих пумпи	990,000	225,000	450,000	675,000	990,000	
9	Сервисирање "Grundfoss" пумпи	800,000	400,000	500,000	600,000	800,000	
10	Сервисирање високопритисних пумпи	490,000	122,500	245,000	367,500	490,000	
11	Сервисирање горјоника и делова горјоника	490,000	122,500	245,000	367,500	490,000	
12	Сервисирање опреме за централни надзор и контролу рада топлотних подстанција	990,000	350,000	350,000	350,000	990,000	

13	Бажарење и сервисирање мерила топлотне енергије – калориметара	300,000	0	300,000	300,000	300,000
14	Сервисирање измењивача топлоте - пренете обавезе из 2021. године су у износу од 150,000 динара док је планирани финансијски износ за набавку у 2022. години 1,500,000 динара	1,650,000	450,000	700,000	900,000	1,650,000
15	Услуга филтрирања и испирања цевне мреже	150,000	0	150,000	150,000	150,000
16	Сервисирање алата	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
17	Сервисирање апарата за варење	150,000	25,000	50,000	75,000	150,000
18	Провера вентила сигурности-баждарење	150,000	0	150,000	150,000	150,000
19	Еталонирање термометра	50,000	0	0	50,000	50,000
20	Еталонирање и сервисирање алкотеста	50,000	0	0	50,000	50,000
21	Ремонт компресора	150,000	0	150,000	150,000	150,000
22	Мерење емисије загађујућих материја	900,000	450,000	450,000	450,000	900,000
23	Испитивање електро и громобранске инсталације	150,000	0	0	150,000	150,000
24	Годишњи преглед и испитивање гасне инсталације и детекција гаса	200,000	0	0	200,000	200,000
25	Одлагање и одвоз опасног отпада	990,000	0	0	0	990,000
26	Прање, чишћење, деконтаминација површина, преузимање, транспорт, третман и трајно збрињавање насталог отпада	650,000	0	650,000	990,000	990,000
27	Категоризација отпада	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
28	Осигурање имовине, лица и возила (основно и Каско)	750,000	0	750,000	750,000	750,000
29	Штампарске услуге – штампање билтена, флајера, обавештења	450,000	250,000	350,000	400,000	450,000
30	Стручно усавршавање запослених	350,000	100,000	175,000	250,000	350,000
31	Репрезентација у угоститељским објектима	180,000	80,000	100,000	130,000	180,000
32	Сервисирање рачунара и рачунарске опреме	500,000	150,000	250,000	350,000	500,000
33	Сервисирање рачуних машина	20,000	5,000	10,000	15,000	20,000
34	Сервисирање клима уређаја	100,000	0	100,000	100,000	100,000

35	Сервисирање и набавка ППaparata	300,000	150,000	150,000	300,000	300,000
36	Одржавање возила	250,000	65,000	130,000	190,000	250,000
37	Ревизија финансијског пословања	200,000	0	0	200,000	200,000
38	Ангажовање екстерног посредника за електронске фактуре	490,000	125,000	250,000	375,000	490,000
39	Дератизација	130,000	0	0	130,000	130,000
40	Адаптација простора котларница и подстаница	490,000	100,000	200,000	400,000	490,000
41	Лиценце и организација УО ПУ Топлане Србије	300,000	50,000	100,000	150,000	300,000
42	Физичко-техничко обезбеђење (security)	950,000	225,000	450,000	675,000	950,000
43	Услуга закупа простора за оглашавање у штампаним медијима	300,000	100,000	150,000	200,000	300,000
44	Услуга закупа термина за оглашавање на телевизији и дигиталним медијима	650,000	150,000	350,000	500,000	650,000
45	Услуга кабловског интернет пакета за котловска постројења	990,000	350,000	550,000	600,000	990,000
46	Одржавање сајта предузећа	100,000	40,000	60,000	80,000	100,000
47	Ангажовање књиговодствене агенције	100,000	0	0	100,000	100,000
48	Ангажовање интерног ревизора	600,000	150,000	300,000	450,000	600,000
49	Увезивање службеног гласника	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000
50	Услуга фотокопирања	120,000	50,000	65,000	90,000	120,000
51	Полагање стручног испита (за лиценце, ПП заштиту, прву помоћ и др.)	500,000	100,000	190,000	300,000	500,000
52	Полагање стручног испита за руковање блоковским котларницама на мазут и гас	600,000	0	0	600,000	600,000
53	Објављивање тендера и огласа	150,000	30,000	40,000	80,000	150,000
54	Сервисирање и набавка опреме за кондиционирање и хемијску припрему воде (електрода, импул, водомер, доз. пумпа ...)	350,000	175,000	175,000	175,000	350,000
55	Адаптација пословног простора управне зграде	490,000	0	150,000	300,000	490,000
56	Систематски преглед радника	400,000	100,000	200,000	300,000	400,000
57	Путни трошкови (службени пут)	350,000	87,500	175,000	262,500	350,000

58	Услуга геометра	300,000	0	0	0	300,000	300,000
59	Израда пројеката конверзије котларница са мазута на природни гас	990,000	990,000			990,000	990,000
60	Ревизија техничке документације конверзије котларнице Београдска банка са мазута на гас	990,000	0			990,000	990,000
61	Израда пројектно-техничке документације	990,000	0	0		0	0
62	Услуга одржавање хигијене	400,000	90,000	180,000		270,000	400,000
63	Услуге асфалтирања	990,000	300,000	550,000		700,000	990,000
64	Одржавање за финансијско управљања и контроле (ФУК) и обука	200,000	0	0		200,000	200,000
65	Елаборат о процени ризика од катастрофа и план заштите и спасавања	900,000	0	0		900,000	900,000
66	Услуге интернет домена и меморијског простора за чување мејлова	200,000	80,000	120,000		150,000	200,000
67	Водоинсталатерске услуге	200,000	80,000	100,000		120,000	200,000
68	Израда техничке документације за котларницу Центар за социјални рад	600,000	0	600,000		600,000	600,000
69	ангажовање програмера на изради и доради софтверских модула по захтеву	500,000	100,000	250,000		350,000	500,000
Укупно услуге:		45,200,000					45,350,000

Радови							
1	Ангажовање трећих лица-термо изолациони радови осим адаптације пословне зграде	600,000	150,000	300,000		450,000	600,000
2	Ангажовање трећих лица-хидро изолациони радови осим адап. Пословне зграде	300,000	0	0		300,000	300,000
3	Ангажовање трећег лица-грађевински радови	2,950,000	737,500	1,475,000		1,848,500	2,950,000
4	Ангажовање трећих лица – лимарски радови	250,000	0	150,000		200,000	250,000
5	Ангажовање трећег лица – машински монтажни радови	2,950,000	775,000	1,500,000		2,255,000	2,950,000
6	Санација димњака котларница	600,000	/	300,000		400,000	400,000
7	Санација сезонског резервоара за мазут и по потреби замена штетне грејалице или заваривање плашта	990,000	990,000	990,000		990,000	990,000
8	Радови у случају хитних интервенција	2,000,000	2,000,000	2,000,000		2,000,000	2,000,000

9	Радови на локацији израде простора за боце под притиском са техничким гасовима	400,000	100,000	100,000	100,000	100,000
10	Постављање видео надзора у пословним просторијама – магацини, подстаннице и котларнице	250,000	0	250,000	250,000	250,000
11	Замена димњака у котларницама	600,000	0	300,000	600,000	600,000
12	Ангажовање аутодизалице	400,000	0	200,000	200,000	200,000
Укупно радови:		12,290,000				11,590,000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		463,993,290				502,272,300

ДИРЕКТОР

Lyndy

Владимир Кулагин, дипл. маш. инж.

